

岡崎市行財政改革推進計画

令和 8 年 3 月一部修正

- 目次 -

1	はじめに	1
2	推進計画の期間と内容	2
3	進ちょく管理について	3
4	推進体制について	4
5	現状	5
6	取組一覧	7

1 はじめに

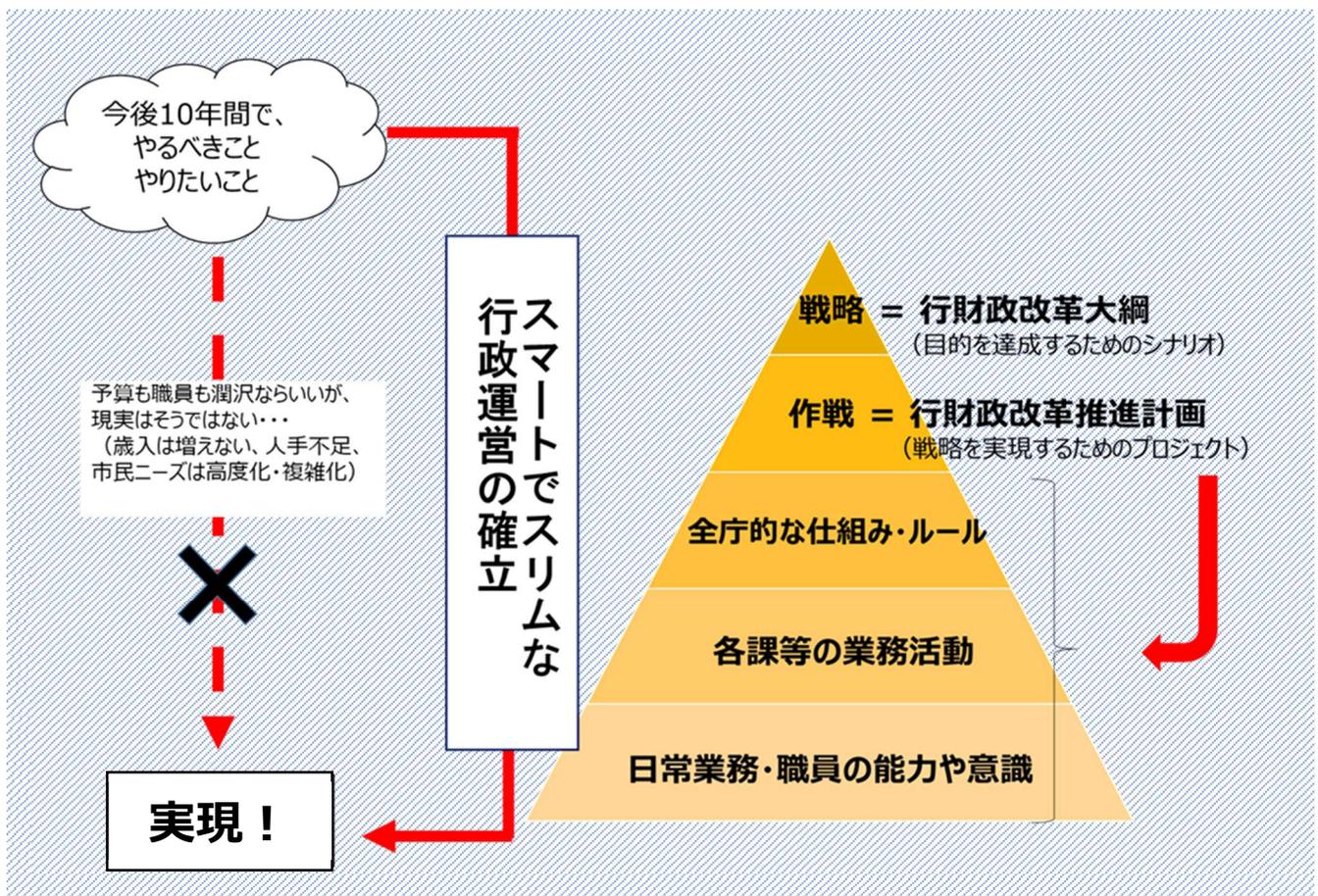
本市では、令和3年度から令和12年度までの10年間を計画期間とする新しい「岡崎市行財政改革大綱」（以下「大綱」という。）を令和2年11月に策定しました。

大綱では、10年後に「スマートでスリムな行政運営の確立」を実現するための4つの戦略を設定しました。

4つの戦略とは…

- (1) 多様な主体との連携
- (2) 先進技術の駆使
- (3) 先を見た選択とシュリンク（縮減）
- (4) Smart&Slimな人材の育成

岡崎市行財政改革推進計画（以下「推進計画」という。）では、この4つの戦略に基づき行財政改革を着実かつ集中的に推進するための具体的な「作戦」にあたる取組を、戦略ごとにまとめています。



3 進ちよく管理について

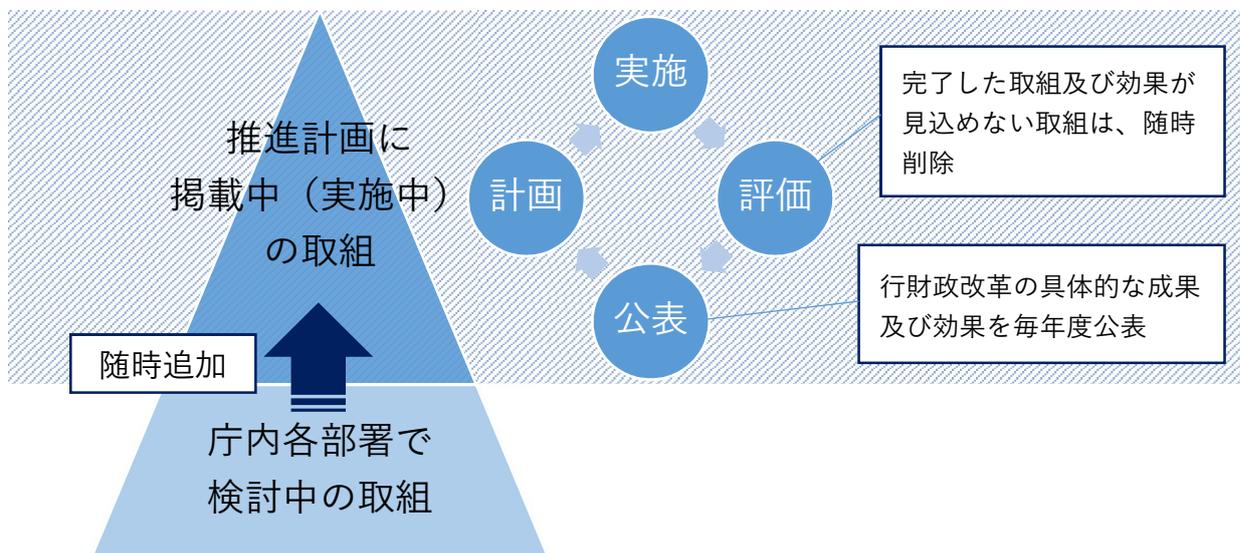
庁内の全ての部署が現状の業務活動を見直し、その効率化及び高度化に向けて推進計画に掲載した取組を実施することとします。そして年度ごと、取組ごとに実施する部署とその進ちよく状況を管理し、得られた成果と効果を報告書にまとめて公表します。一つの取組に対して複数の部署が実施すれば、それらをまとめて公表します。得られる成果及び効果は、対象の業務活動が効率化又は高度化した結果の集合体ということになります。

なお、推進計画に掲載した取組は、庁内の全ての部署で検討を進めている行財政改革の取組の一部に過ぎません。今後、各部署がすべての業務において取組実施の検討をする時には、ヒト（人件費）・モノ（物件費）・時間等の尺度で成果及び効果が得られるかを見極めていきます。推進計画に掲載されていない検討中レベルの取組が実施レベルの取組になった際には、随時、推進計画を修正し、取組一覧に追加していきます。

また、推進計画に掲載されている取組についても、完了したものや想定していた効果が見込めなくなったものについては、随時削除していきます。

推進計画を作成すること自体が目的ではなく、取組の実施によって行財政改革の効果を出すことを目的として、推進計画を常にアップデートさせながら、スピード感をもって行財政改革を推進していきます。

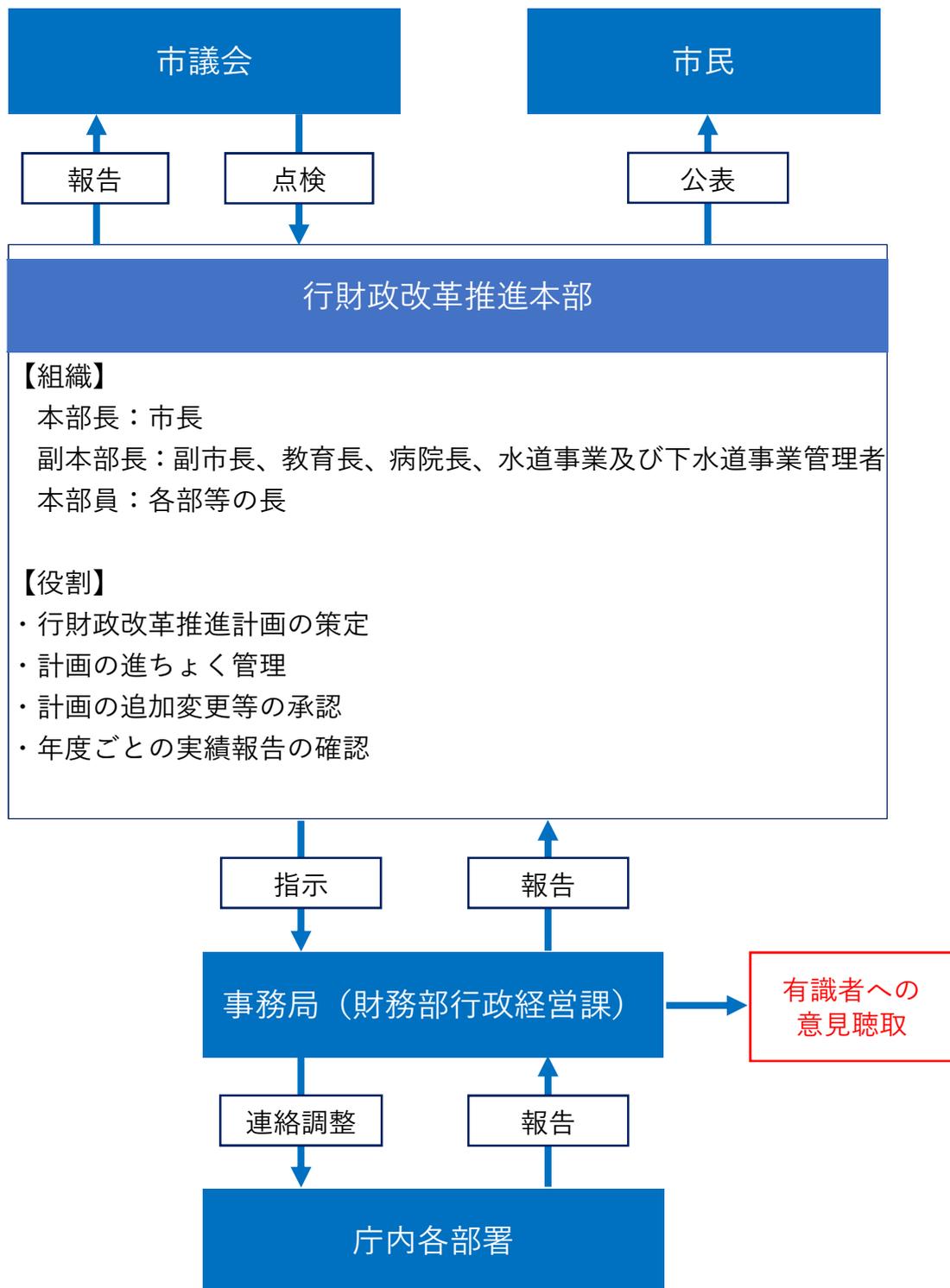
<進ちよく管理のイメージ図>



4 推進体制について

推進計画は、市長を本部長とする「行財政改革推進本部」が中心になって、全庁をあげて推進します。推進計画の進ちょく管理も同本部が行います。

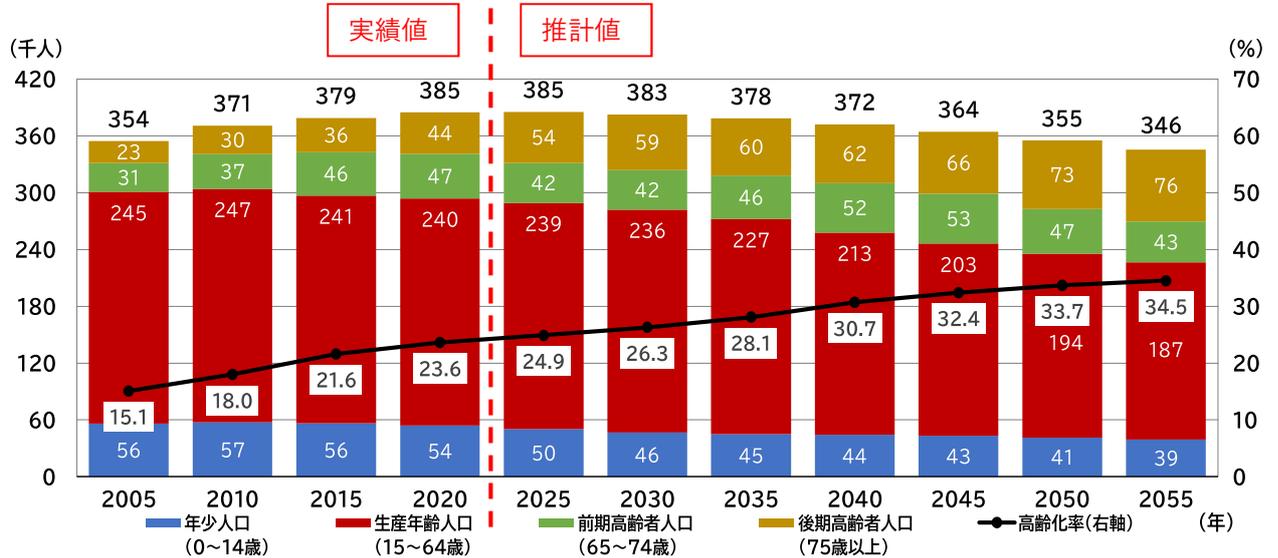
また、推進計画の進ちょく状況や実績は、市民、市議会などに広く公表していきます。



5 現状

(1) 将来推計人口

人口はピークに達し、緩やかに減少していきます。内訳として、高齢者（65歳以上）の割合が増加し、生産年齢人口（15～64歳）は減少していきます。



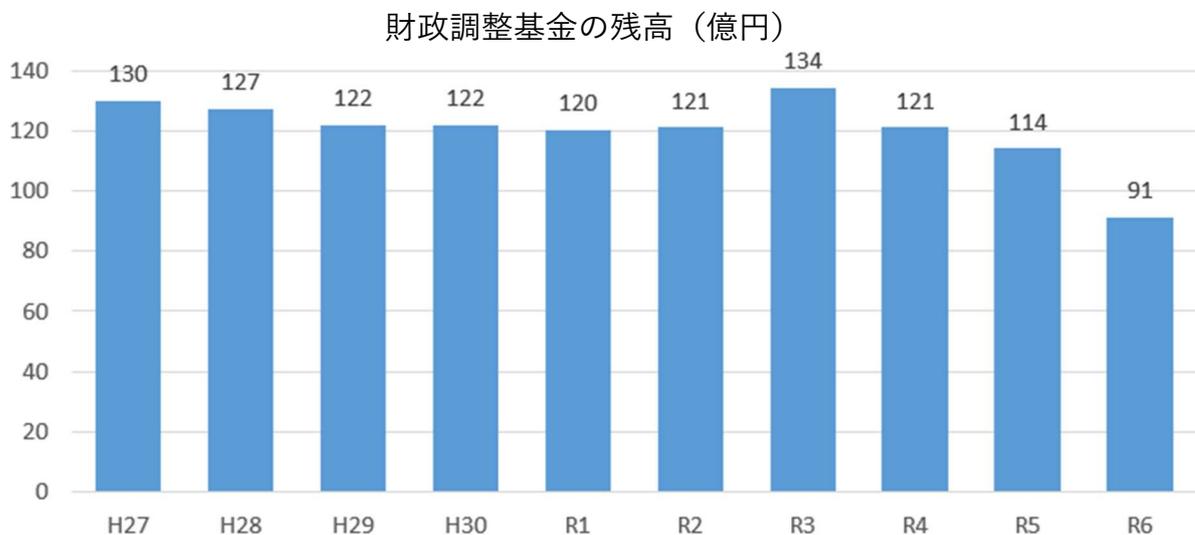
出典：国立社会保障・人口問題研究所「令和5年推計報告書（2023年8月刊行）」

出典：岡崎市「岡崎市の将来推計人口（令和5年度）」

(2) 財政調整基金の残高

令和3年度をピークに、それ以後残高が徐々に減少しており、このまま財政調整基金の残高の減少が続くと、安定した財政運営ができなくなるおそれがあるため、残高を回復させる必要があります。

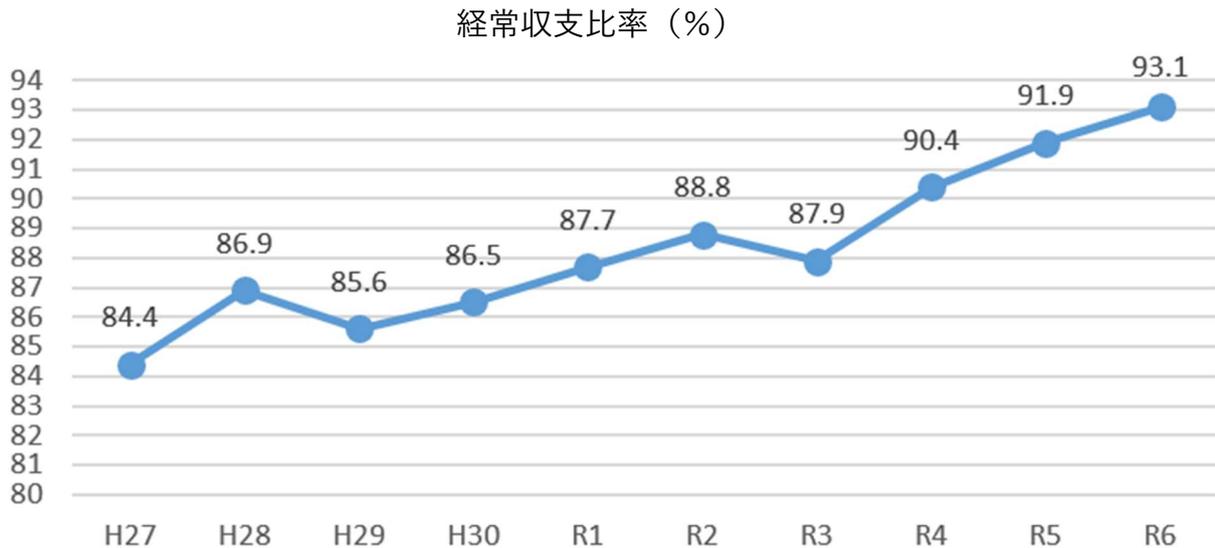
※ 財政調整基金・・・経済情勢の変動による大幅な税収減や大規模災害などの不測の事態が発生した際に不足する財源を補填するための積立金。



(3) 経常収支比率

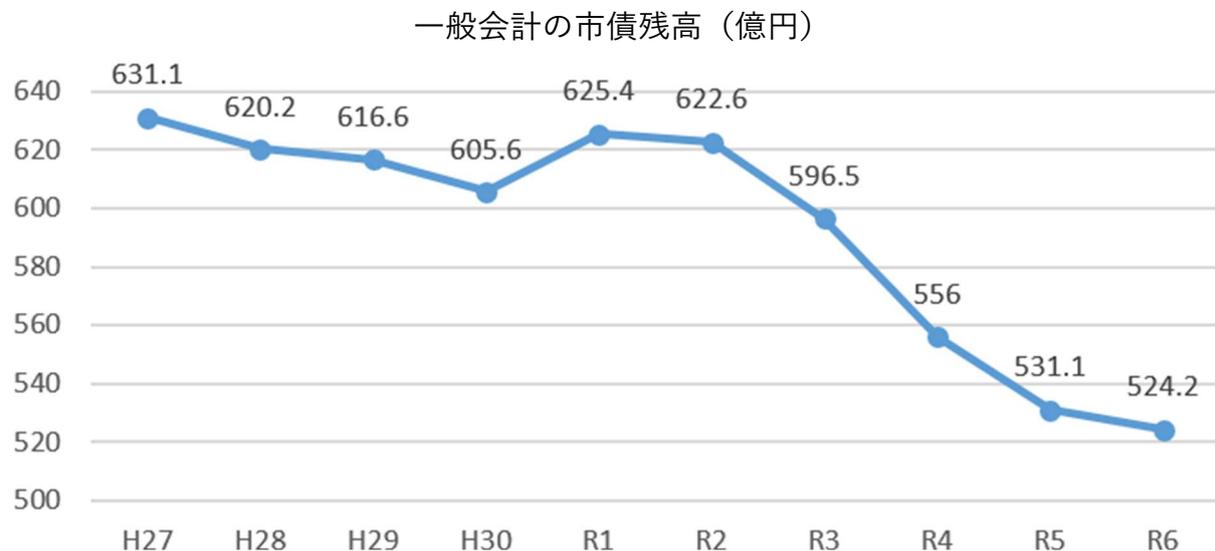
平成 29 年度から増加傾向にあり、令和 4 年度に 90%を超えました。経常収支比率が高いほど、新たな政策の実現に必要な「政策的経費」や住民生活の向上に資するインフラ整備などの「投資的経費」に充てる財源が不足することになるなど、財源に余力がないことを示します。近年上昇の一途であるため、減少させる必要があります。

※ 経常収支比率・・・人件費、扶助費、公債費等の経常的な経費に、市税等の経常的な収入がどの程度充当されているかを示す比率。



(4) 一般会計の市債残高

令和 2 年度以降減少傾向で、他の中核市や県内他市と比較しても低い水準にあります。市債は世代間の負担の公平性を確保する仕組みでもあることから、「投資的経費」の財源の1つとして積極的な活用を行い、必要なインフラ整備などを着実に実施する一方で、過度に借金に頼らない健全な財政運営に努めています。



6 取組一覧

【戦略1】 多様な主体 との連携

- 1 多様な主体との新たな関係の構築及び連携による課題の解決
- 2 多様な主体との役割の見直し及び連携の強化
- 3 他自治体との広域連携・広域化の推進

【戦略2】 先進技術 の駆使

- 1 AI を活用した業務の拡大検討及び効率化・簡素化の推進
- 2 デジタル技術を活用した業務改善の推進
- 3 処分通知の電子化の推進
- 4 自治体 DX 推進計画に基づく行政手続の標準化に向けた対応
- 5 電子データ・ペーパーレスを前提とした業務の推進
- 6 行政手続のオンライン化の推進
- 7 キャッシュレス決済の拡大検討及び段階的实施
- 8 庁外（現地確認、現地打合、立入調査等）における ICT 技術の活用
- 9 Web ツールの活用の促進

【戦略3】 先を見た 選択と シュリンク (縮減)

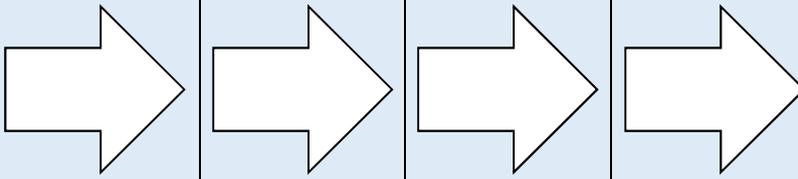
- 1 将来予測に基づいた事業の計画的な廃止及び縮減
- 2 計画に基づいた公共施設の長寿命化及び経営管理の推進
- 3 業務フロー等作成による事務手続などの見直し
- 4 内部統制制度に対する職員の意識の醸成
- 5 ふるさと納税の利用者の拡大を目指す手法の探求
- 6 公共施設等の効率的・効果的な活用による新たな歳入の確保
- 7 使用料・手数料の適正化の検討
- 8 国庫補助制度の積極的な活用
- 9 個別計画等の廃止、統合及び簡素化の推進

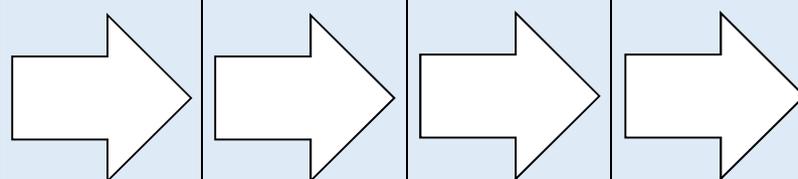
【戦略4】 Smart & Slim な 人材の育成

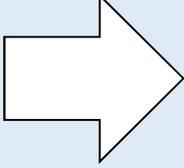
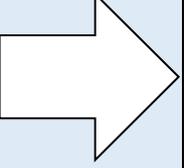
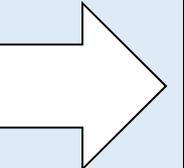
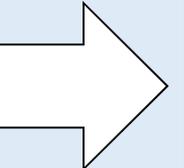
- 1 市や国の施策等に適した柔軟な組織編成及び新たなマネジメントシステムの構築
- 2 デジタルに関する知識を有する人材の確保及び職員の育成
- 3 多様な勤務形態の推進
- 4 保管場所の省スペース化にともなう職場環境の有効利用
- 5 多様な主体との人員交流の実施

戦略1 多様な主体との連携

10年後の目指す姿（目標）	民間企業など多様な主体と連携し、行政サービスが提供されている。
---------------	---------------------------------

番号	1-1				
取組概要	多様な主体との新たな関係の構築及び連携による課題の解決				
主な取組	「SDGs 公民連携相互提案プラットフォーム」を構築し、市が抱える課題に対し民間事業者等の改善提案を受け、公民共に課題の解決に向けて事業展開を図る。				
実施時期	STEP 1			STEP2	STEP3
	R3 (2021)	R4 (2022)	R5 (2023)	R6~R9	R10~R12
取組予定	プラットフォーム構築 集市の課題に対する提案募 取組連携	テーマフリーで相互提案ができる仕組みへ進化 			

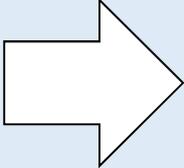
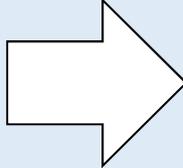
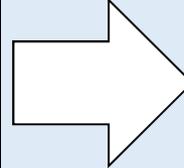
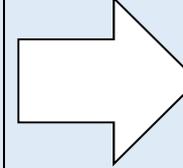
番号	1-2				
取組概要	多様な主体との役割の見直し及び連携の強化				
主な取組	委託、補助、事業共催、事業協力など公民連携する業務については、将来予測や協働の対象者等の強みなどを的確に把握したうえで、公民の役割の見直しを検討する。				
実施時期	STEP 1			STEP2	STEP3
	R3 (2021)	R4 (2022)	R5 (2023)	R6~R9	R10~R12
取組予定	提供するサービスの必要性 及び連携内容の洗い出し・ 役割の見直し検討及び改善				

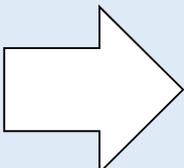
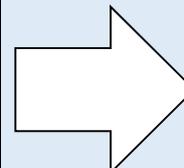
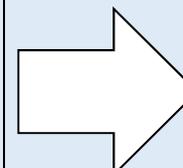
番号	1 - 3				
取組概要	他自治体との広域連携・広域化の推進				
主な取組	近隣の複数の自治体で事務を共同して行う等の広域連携・広域化を推進する。				
実施時期	STEP 1			STEP 2	STEP 3
	R3 (2021)	R4 (2022)	R5 (2023)	R6~R9	R10~R12
取組予定	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content;"> 広域連携・広域化に関する検討 </div>				

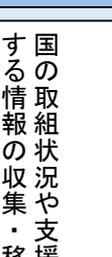
戦略 2 先進技術の駆使

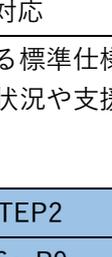
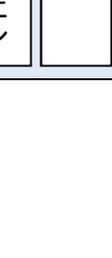
10年後の目指す姿（目標）

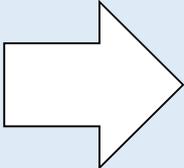
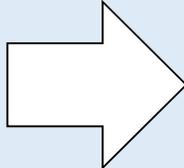
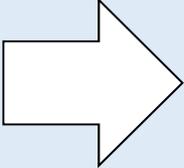
単純な作業は AI や RPA などが担っている。先進技術を使いこなし、行政サービスを提供している。

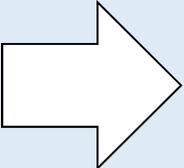
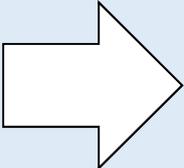
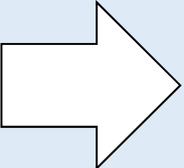
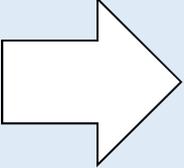
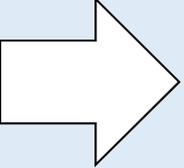
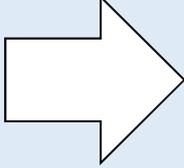
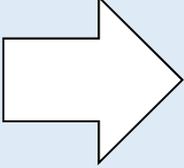
番号	2 - 1				
取組概要	AI を活用した業務の拡大検討及び効率化・簡素化の推進				
主な取組	文章生成に代表されるような生成 AI や AI-OCR、AI 文字認識等の業務特化型 AI 等、AI の特性を活かせる業務の拡大を検討し、業務の効率化・簡素化を推進する。				
実施時期	STEP 1			STEP2	STEP3
	R3 (2021)	R4 (2022)	R5 (2023)	R6~R9	R10~R12
取組予定	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content;"> 拡大する AI を活用する業務の促進 </div>				
	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content;"> 定研究した AI を活用及び業務の選 </div>				
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: 100%;"> 効果の検証・普及促進 </div>					

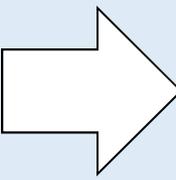
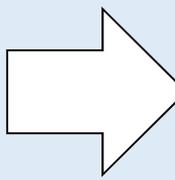
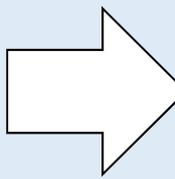
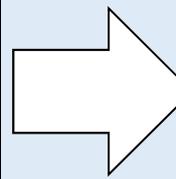
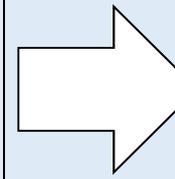
番号	2 - 2				
取組概要	デジタル技術を活用した業務改善の推進				
主な取組	RPA やローコードツール等、デジタル技術を活用した業務改善ツールを効果的に活用しながら業務プロセスの見直し等の業務改善を推進する。				
実施時期	STEP 1			STEP2	STEP3
	R3 (2021)	R4 (2022)	R5 (2023)	R6~R9	R10~R12
取組予定	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content;"> RPA の普及促進し、年度毎に部署を設け、計画的に展開 </div>		<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content;"> デジタルツールを通じた業務改善の推進 </div>		

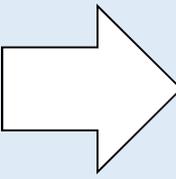
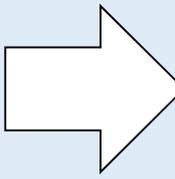
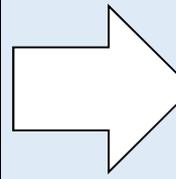
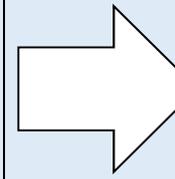
番号	2 - 3				
取組概要	処分通知の電子化の推進				
主な取組	市から発出する処分通知の電子化を推進する。				
実施時期	STEP 1		STEP 2		STEP 3
			R8	R9	R10~R12
取組予定			<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content; margin: auto;"> 電子化が可能な処分通知の 検討・推進 </div>		

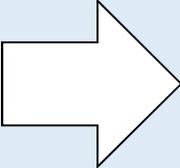
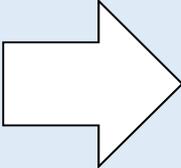
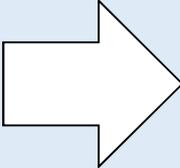
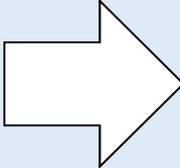
番号	2 - 4				
取組概要	自治体DX推進計画に基づく行政手続の標準化に向けた対応				
主な取組	国が策定する自治体DX推進計画に基づき、国が策定する標準仕様に準拠したシステムへ円滑に移行する。移行準備にともない、国の取組状況や支援策の情報の収集に努める。				
実施時期	STEP 1			STEP 2	STEP 3
	R3 (2021)	R4 (2022)	R5 (2023)	R6~R9	R10~R12
取組予定	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content; margin: auto;"> 国の取組状況や支援策に関する情報の収集・移行準備 </div>			<div style="display: flex; flex-direction: column; align-items: center;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 5px;"> 2025(R7)までにシステムを移行 </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 5px;"> システムの稼働・運用 </div> </div>	

番号	2 - 5				
取組概要	電子データ・ペーパーレスを前提とした業務の推進				
主な取組	オンライン申請の推進により、市民や事業者からの申請情報が電子データで提供されることを前提として業務プロセスを再構成するとともに、Web 会議や資料の電子化等ペーパーレス化を前提とした業務の浸透を図る。				
実施時期	STEP 1			STEP2	STEP3
	R3 (2021)	R4 (2022)	R5 (2023)	R6~R9	R10~R12
取組予定	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; display: inline-block; text-align: center;"> 本庁管内ネットワークの無 線化の稼働 </div>		<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; display: inline-block; text-align: center;"> 電子データ・ペーパーレス 化を前提とした業務の見直 </div>		

番号	2 - 6				
取組概要	行政手続のオンライン化の推進				
主な取組	マイナンバーカードを利用した行政手続については、国のマイナポータル等の環境の整備に合わせて、利用範囲の拡大の検討を進める。また、マイナンバーカードを必要としない各種届出書を電子化し、市民等からのオンラインによる提出を推進する。				
実施時期	STEP 1			STEP2	STEP3
	R3 (2021)	R4 (2022)	R5 (2023)	R6~R9	R10~R12
取組予定	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; display: inline-block; text-align: center;"> マイナポ タルの利 用の大 幅の拡 大の 検討 </div>		<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; display: inline-block; text-align: center;"> マイナポ タルの利 用の大 幅の拡 大の 実施 </div>		
	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; display: inline-block; text-align: center;"> 各種届出 書の電 子化の 実施 の検 討 </div>				

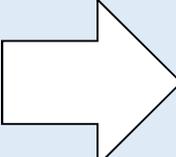
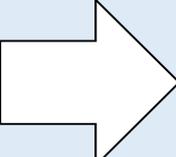
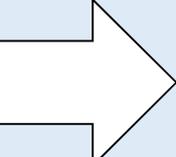
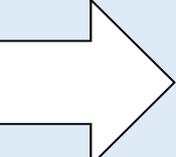
番号	2-7				
取組概要	キャッシュレス決済の拡大検討及び段階的实施				
主な取組	市税や保険料の普通徴収で採用しているクレジット決済以外に、自宅PCやスマホによるキャッシュレス決済を検討する。また、窓口で徴収する料金等にもキャッシュレス決済の導入など、利用分野の範囲拡大を検討し、段階的な実施を図る。				
実施時期	STEP 1			STEP2	STEP3
	R3 (2021)	R4 (2022)	R5 (2023)	R6~R9	R10~R12
取組予定	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content;"> キャッシュレス決済の拡大検討 </div>	<div style="text-align: center;">  <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content; margin: 0 auto;"> 段階的に実施 </div> </div>	<div style="text-align: center;">   </div>	<div style="text-align: center;">  </div>	<div style="text-align: center;">  </div>

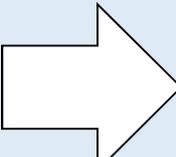
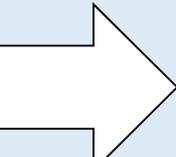
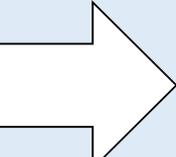
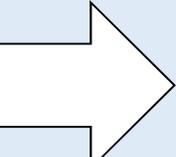
番号	2-8				
取組概要	庁外（現地確認、現地打合、立入調査等）におけるICT技術の活用				
主な取組	タブレットを活用し、現地の確認・打合に必要な地図や図面等の持ち出し資料の少量化・省スペース化を図る。また、高所や危険場所、広域エリアなど人の目で確認することが難しい状況でのセンサー技術やドローン等の活用を検討する。				
実施時期	STEP 1			STEP2	STEP3
	R3 (2021)	R4 (2022)	R5 (2023)	R6~R9	R10~R12
取組予定	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content;"> ICT技術を活用する業務の洗い出し・研究 </div>	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content; margin: 0 auto;"> 研究・検討結果により活用可能なICT技術を採用 </div>			
	<div style="text-align: center;">  </div>	<div style="text-align: center;">  </div>	<div style="text-align: center;">  </div>	<div style="text-align: center;">  </div>	

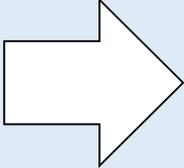
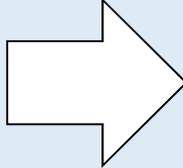
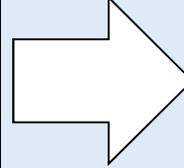
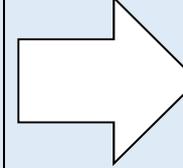
番号	2 - 9				
取組概要	Web ツールの活用の促進				
主な取組	Web 会議の開催及び Web による研修会の参加など積極的な活用を促進する。また、他自治体の活用事例を参考に内部事務支援ツールの研究を行う。市の施設やイベントなどを紹介するツールとして、動画配信サービスの更なる活用を図る。				
実施時期	STEP 1			STEP2	STEP3
	R3 (2021)	R4 (2022)	R5 (2023)	R6~R9	R10~R12
取組予定	Web ツールの 活用の 促進				

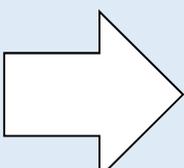
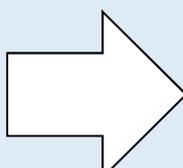
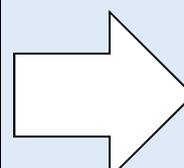
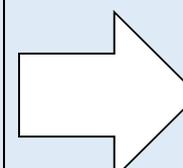
戦略3 先を見た選択とシュリンク（縮減）

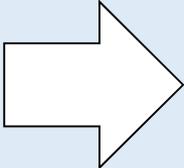
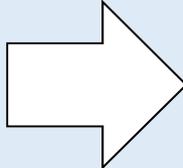
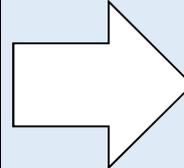
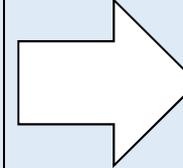
10年後の目指す姿（目標）	必要性の低下した事業やサービスは、極力スリムになっている。
---------------	-------------------------------

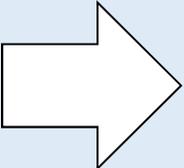
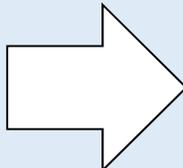
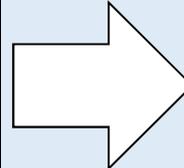
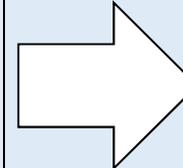
番号	3 - 1				
取組概要	将来予測に基づいた事業の計画的な廃止及び縮減				
主な取組	今まで執行してきた事業について、事業量や市民のニーズの動向などを将来予測により在り方を見直す。廃止あるいは縮減できると判断した事業は速やかに実行に移す。				
実施時期	STEP 1			STEP2	STEP3
	R3 (2021)	R4 (2022)	R5 (2023)	R6~R9	R10~R12
取組予定	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: 80px; margin: auto;"> 業務の廃止・縮減の検討・ 実行 </div>				

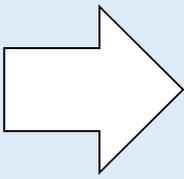
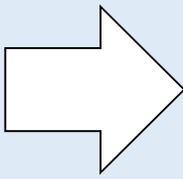
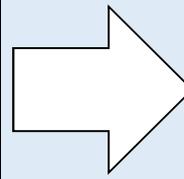
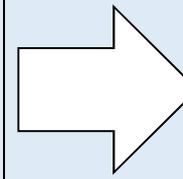
番号	3 - 2				
取組概要	計画に基づいた公共施設の長寿命化及び経営管理の推進				
主な取組	公共施設等総合管理計画に基づく経営管理を推進する。また、施設毎に策定した個別施設計画等に基づく経営管理を推進する。				
実施時期	STEP 1			STEP2	STEP3
	R3 (2021)	R4 (2022)	R5 (2023)	R6~R9	R10~R12
取組予定	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: 80px; margin: auto;"> 計画に基づく経営管理の 推進 </div>				

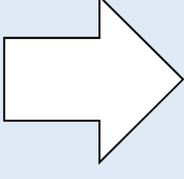
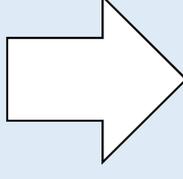
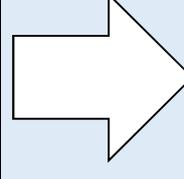
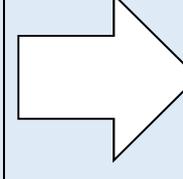
番号	3 - 3				
取組概要	業務フロー等作成による事務手続などの見直し				
主な取組	属人化されている業務を中心に、業務フロー等を作成し、共有化を図る。また、作成された業務フロー等をもとに、事務手続きなどを見直し改善する。				
実施時期	STEP 1			STEP2	STEP3
	R3 (2021)	R4 (2022)	R5 (2023)	R6~R9	R10~R12
取組予定	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content;"> 作成・業務フロー 業務棚卸の </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content; margin-top: 10px;"> 事務手続の見 直し・改善 </div>				

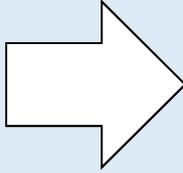
番号	3 - 4				
取組概要	内部統制制度に対する職員の意識の醸成				
主な取組	リスクマネジメントの考え方を浸透させ、不祥事や事務ミス等の発生を予防する。				
実施時期	STEP 1			STEP2	STEP3
	R3 (2021)	R4 (2022)	R5 (2023)	R6~R9	R10~R12
取組予定	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content;"> リスクマネジメントに 関する研修等の実施 職員の意識の醸成 </div>				

番号	3 - 5				
取組概要	ふるさと納税の利用者の拡大を目指す手法の探求				
主な取組	ふるさと納税の返礼品の拡充の検討及び選定し、寄附金のさらなる確保を目指す。 また、ふるさと納税の新たな手法として、クラウドファンディング型ふるさと納税の活用を研究し、課題の発見と課題の解決に向けて取り組む。				
実施時期	STEP 1			STEP2	STEP3
	R3 (2021)	R4 (2022)	R5 (2023)	R6~R9	R10~R12
取組予定	返礼品の拡充 の検討及び選定				
	クラウドファンディング の研究活用				
研究・課題解決等により活用可能な事業で募集開始					

番号	3 - 6				
取組概要	公共施設等の効率的・効果的な活用による新たな歳入の確保				
主な取組	公共施設や配布物の活用の見直しにより、生じる余剰スペースに広告等を設置し広告料収入の確保に取り組む。				
実施時期	STEP 1			STEP2	STEP3
	R3 (2021)	R4 (2022)	R5 (2023)	R6~R9	R10~R12
取組予定	公共施設等の活用 の見直し 新たな財源の 検討・確保				

番号	3 - 7				
取組概要	使用料・手数料の適正化の検討				
主な取組	使用料・手数料について、該当する行政サービスを利用する方・利用しない方の公平性・公正性を確保するために、かかる歳出コスト等を明らかにし、利用者の負担の適正化を検討する。				
実施時期	STEP 1			STEP2	STEP3
	R3 (2021)	R4 (2022)	R5 (2023)	R6~R9	R10~R12
取組予定	歳出コストの洗い出し等	利用者の負担の適正化の検討			
					

番号	3 - 8				
取組概要	国庫補助制度の積極的な活用				
主な取組	国の補助制度に関する情報を効率良く収集し、市の課題解決に向けた取組に関する財源を積極的に獲得する。				
実施時期	STEP 1			STEP2	STEP3
	R3 (2021)	R4 (2022)	R5 (2023)	R6~R9	R10~R12
取組予定	補助制度に関する情報収集				

番号	3 - 9		
取組概要	個別計画等の廃止、統合及び簡素化の推進		
主な取組	市が策定する個別計画等が多くあり、策定及び進捗管理に係る事務負担及び費用が発生している。事務の合理化・簡素化を図る観点から、策定時の目的や社会経済情勢の変化を踏まえつつ、廃止、統合又は簡素化を図る。		
実施時期	STEP 1	STEP2	
		R8	R9
取組予定		R10~R12	
		<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; display: inline-block;"> 検討 統廃合・簡素化の方向性の </div>	

戦略4 Smart & Slim な人材の育成

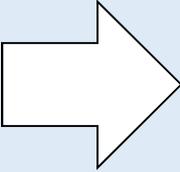
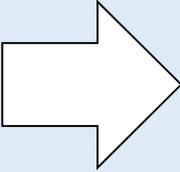
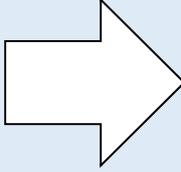
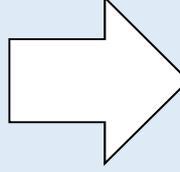
10年後の目指す姿（目標）	戦略1から戦略3までを実践できるチャレンジ精神に溢れた創造的な人材が育っている。
---------------	--

番号	4 - 1				
取組概要	市や国の政策等に適した柔軟な組織編成及び新たなマネジメントシステムの構築				
主な取組	行政に向けられる需要や国の政策などに柔軟に対応できるように組織を編成する。変化の激しい現代社会において、限られた資源を最適に活用しながら、持続可能な行政運営を実現するため、新たなマネジメント体制を構築する。				
実施時期	STEP 1			STEP2	STEP3
	R3 (2021)	R4 (2022)	R5 (2023)	R6~R9	R10~R12
取組予定	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: 80px; margin: auto;"> 行政需要等 に対応した 組織改正 </div>			<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: 80px; margin: auto; text-align: center;"> 新たなマネジ メントシス テムの 検討 (R8) </div>	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: 80px; margin: auto; text-align: center;"> 新たなマネジ メントシス テムの 運用 </div>

番号	4 - 2				
取組概要	デジタルに関する知識を有する人材の確保及び職員の育成				
主な取組	自治体の行政手続きのデジタル化を見据えて、デジタルを担当する主管課だけでなく実務を担う各部署の職員を育成する。また、市のデジタル化の推進に必要な高度なデジタル知識を有する外部人材の確保を検討する。				
実施時期	STEP 1			STEP2	STEP3
	R3 (2021)	R4 (2022)	R5 (2023)	R6~R9	R10~R12
取組予定		<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: 80px; margin: auto;"> 職員の 育成 </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: 80px; margin: auto; text-align: center;"> 外部人材の 確保の 検討 </div>	 		

番号	4 - 3				
取組概要	多様な勤務形態の推進				
主な取組	ワークライフバランスの観点から、勤務時間を有効に活用できる環境を整え、すでに実施している時差勤務やテレワークの更なる推進を図るため、課題の洗い出しとその対策について研究する。				
実施時期	STEP 1			STEP2	STEP3
	R3 (2021)	R4 (2022)	R5 (2023)	R6~R9	R10~R12
取組予定	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content;"> 多様な勤務形態の実施 課題の洗い出し・研究 </div>	→	→	→	→

番号	4 - 4				
取組概要	保管場所の省スペース化にともなう職場環境の有効利用				
主な取組	公文書の電子化及び電子決裁の取組により、紙の文書の保管場所を省スペース化し、業務の形態や職員の動線を考慮した職場の有効利用を推進する。				
実施時期	STEP 1			STEP2	STEP3
	R3 (2021)	R4 (2022)	R5 (2023)	R6~R9	R10~R12
取組予定			<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content;"> 文書管理システムの稼働による省スペース化の推進 </div>	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content;"> 職場配置の見直し・有効利用の推進 </div>	→

番号	4 - 5				
取組概要	多様な主体との人員交流の実施				
主な取組	民間事業者等と職員の交流を行い、行政の枠にとらわれない柔軟な発想の醸成や、より効果的な課題解決の手法を発見する新たな視点の育成を図る。				
実施時期	STEP 1			STEP2	STEP3
	R3 (2021)	R4 (2022)	R5 (2023)	R6~R9	R10~R12
取組予定	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;"> 多様な主体との人員交流の 実施 </div>				

岡崎市財務部行政経営課

〒444-8601 岡崎市十王町 2 丁目 9 番地

Tel : 0564-23-6031

E-mail : gyosei@city.okazaki.lg.jp